

[www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## la lettre

## M

L'INFORMATION ÉCONOMIQUE EN LANGUEDOC - ROUSSILLON

## L'ESSENTIEL

**Akaeno vise 500 M€ de CA en 2015**

➤ Spécialisée dans le traitement des déchets et des effluents industriels par procédés aérobie et anaérobie, Akaeno (Marsillargues), filiale héraultaise du groupe parisien SPTI depuis 2009, s'apprête à investir entre 100 et 120 M€/an à partir de 2012 dans la construction d'une trentaine d'unités de méthanisation. Implantées sur l'ensemble du territoire national, ces dernières serviront à la production d'engrais minéraux verts. Chiffre d'affaires attendu : « entre 400 et 500 M€ dès 2015 », selon Isabelle Motte, la présidente d'Akaeno. « Ces investissements seront réalisés par le groupe SPTI en liaison avec certains de nos fournisseurs en biomasse : industriels de l'agroalimentaire et agriculteurs. À partir d'aujourd'hui, nous envisageons de déposer au moins un dossier d'enquête publique par mois en vue de l'exploitation de ces futurs sites de production. À terme (2013, NDLR), le rythme de leur mise en service sera de l'ordre d'une dizaine d'unités tous les ans. Les premières devraient voir le jour dans les Côtes d'Armor et le Finistère, en Bretagne, ainsi qu'en Vendée ».

**Procédé innovant.** Une phase de croissance liée à la mise au point, après plusieurs mois de travaux de R&D, d'Enoferti, un procédé innovant de production d'engrais minéraux verts à partir de biomasse protégé par un dépôt de brevet à l'INPI. Avantage technologique dont Akaeno entend bien profiter en se positionnant sur un marché à très fort potentiel, la valorisation énergétique des déchets. « Notre procédé ouvre aux industriels de l'agroalimentaire et aux acteurs du monde agricole de nouvelles perspectives environnementales pour le traitement de leurs déchets organiques », explique Isabelle Motte. Akaeno emploie quinze salariés et prévoit cinq recrutements d'ici fin 2011.

David Danielzik

## POINTS CHAUDS

**BTP : reprise, mais prix trop bas.** L'activité du secteur repart à la hausse selon l'enquête de conjoncture réalisée par la cellule économique régionale du BTP. Mais le niveau des prix pratiqué, jugé trop bas, continue à causer des difficultés aux professionnels. **PAGE 3**

**Biotope embauche 60 personnes en 2011.** Biotope, société basée à Mèze et spécialisée dans l'expertise écologique et la communication liée à l'environnement, atteint le cap des 200 salariés (dont 60 à Mèze), et prévoit 30 embauches supplémentaires d'ici à la fin 2011, dont huit dans l'Hérault. **PAGE 5**

**AE 3000 France : 100 M€ de marchés potentiels.** La société perpignanaise s'appuie sur sa maison mère et un groupe d'investisseurs allemands pour racheter des projets photovoltaïques. Le potentiel est évalué à 100 M€. En 2011, AE 3000 prévoit un CA de 20 M€. **PAGE 6**

## AU SOMMAIRE

ENQUÊTE 2

**Sud de France****S'ANCRE DANS LE  
PAYSAGE RÉGIONAL**

## PARU SUR

[www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

- ✓ **Intercommunalités** : ce que proposent les préfets
- ✓ **Sète** : vers un accord CCI/Région
- ✓ **TIC** : Dell recrute des travailleurs handicapés
- ✓ **Santé** : recettes en hausse pour le CHU de Nîmes
- ✓ **Montpellier** : pénurie de l'offre en immobilier commercial

Abonnés : recevez par mail la quotidienne de La Lettre M

## VOS RENDEZ-VOUS

**Forêt et bois**

11<sup>e</sup> semaine de la forêt et du bois en L.-R., organisée par Arfobois (Association régionale de la forêt et du bois du Languedoc-Roussillon). **Du 11 au 15 mai.** Le programme est consultable par département sur [www.semainedubois-lr.com](http://www.semainedubois-lr.com)

**International**

La CCIT de Montpellier, en partenariat avec la Coface, organise un petit-déjeuner **le 12 mai** de 8h30 à 10h30 sur le thème : "Gagner à l'International. Partenariat, accompagnement, sécurisations au profit des PME à l'export". Inscriptions sur [www.montpellier.cci.fr](http://www.montpellier.cci.fr)

**Énergies renouvelables**

Le Pôle de compétitivité Derbi – Développement des énergies renouvelables dans le bâtiment et l'industrie – organise la 6<sup>e</sup> édition de la Conférence internationale Derbi à Perpignan **les 16, 17 et 18 mai.** Plus d'information sur [www.conference-derbi.com](http://www.conference-derbi.com)

Retrouvez l'agenda complet de La Lettre M dans le cahier central

5<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE POUR LA MARQUE OMBRELLE

## Sud de France s'ancre dans le paysage régional

## « Verbatim

**MARIE TCHAKERIAN,** conseil régional « *Nous avons des exemples d'entreprises qui veulent adhérer à Sud de France car la grande distribution leur demande pour pouvoir les référencer.* »

**BERTRAND GARDÈS,** Système U Sud « *Nous ne mettrons pas en place dans la région "les produits U du Languedoc". C'est inutile, car Sud de France a permis de fédérer la communication et de regrouper les produits régionaux. Sud de France est un concept qui devrait être décliné dans toutes les régions.* »

**CHANTAL PASSAT,** Sud de France export « *On va développer en 2011 une stratégie de quadrillage de la France avec des opérations d'été Sud de France: Auchan au national, Casino sur la région parisienne, Cora pour l'Est de la France, Carrefour et Carrefour Market pour la première fois, Leclerc pour le Sud-Est et le groupe Créno pour la Bretagne avec les fruits et légumes.* »

**CHRISTIAN CABROL,** charcuteries Cabrol « *Sud de France nous démarque des producteurs de Midi-Pyrénées et nous ouvre les portes de la grande distribution. Leur force de frappe est beaucoup plus importante que la mienne.* »

Le 17 juin prochain, la marque ombrelle Sud de France fêtera ses cinq ans d'existence. Créée par les interprofessions viticoles, elle est depuis 2006 la propriété de la Région. Georges Frêche, alors président du conseil régional, a souhaité en faire le fer de lance des vins et de tous les produits agroalimentaires de la région.

**Marque qualitative**

À ce jour, 1 836 entreprises sont adhérentes de la marque (1 186 du secteur viti-vinicole et 650 du secteur agricole et agroalimentaire) et 6 000 produits sont concernés. Toute entreprise qui souhaite apposer le logo Sud de France sur ses produits doit les avoir préalablement soumis au comité de pilotage de la marque. « *L'accord est donné produit par produit. Les entreprises doivent respecter une charte et signer un contrat de licence avec la Région où elles s'engagent à respecter les conditions d'utilisation* », explique Marie Tchakerian, directrice de la ruralité, de l'agriculture et de l'économie littorale au conseil régional. Peuvent adhérer à Sud de France les vins à indication géographique à 100 % régionale, les produits agroalimentaires dont la production est à 100 % d'origine régionale et ceux qui ont un caractère « *typique* ». Pas de label Sud de France, par exemple, pour la bouillabaisse sétoise, dont la connotation marseillaise est trop forte. Mais une huile de coco de Philippines peut être estampillée Sud de France, si elle est élaborée par une entreprise de la région selon un cahier des charges précis.

**Contrôle a posteriori**

La marque doit à présent veiller à ne pas être victime de son succès. Et à ne pas voir son utilisation détournée par des produits n'ayant aucun rapport avec la région. « *On voit parfois certains produits qui se glissent au milieu d'opérations Sud de France alors qu'ils n'ont rien à voir* », déplore un professionnel de l'agroalimentaire. La Région entend, pour prévenir ce genre de dérive, mettre en place « *d'ici le deuxième trimestre 2011* » un contrôle a posteriori sur les produits agroalimentaires, « *comme c'est déjà le cas pour les vins avec le suivi aval/qualité assuré par les interprofessions* », indique Marie Tchakerian. « *On est en train d'élaborer le cahier des charges* ». « *C'est une bonne chose* », estime Véronique Britto, directrice commerciale d'Azaïs Polito (fabrication de plats cuisinés, Sète), car « *s'il y a des dérives, cela portera préjudice à la marque et aux entreprises* ».

**Opportunités**

Pour beaucoup d'entreprises adhérentes, la marque



Show-room Sud de France pour les magasins Système U, organisé par Sud de France export le 21 avril dernier.

Sud de France ouvre les portes de la grande distribution ou de marchés à l'export, via notamment les actions de Sud de France export. Avec un budget annuel d'environ 12 M€, la marque régionale organise des opérations de communication et de promotion. Et les entreprises interrogées semblent au final plutôt satisfaites. « *Les campagnes d'affichage sont efficaces. Nous ne pourrions pas nous permettre un tel budget* », confirme Nadine Tchilgadian, responsable commerciale de la Fromagerie des Cévennes. « *C'est un moyen de se différencier, et c'est ce que demande la grande distribution* », ajoute le responsable commercial de Midi Tielles. Véronique Britto (Azaïs Polito) constate les effets de la marque au niveau international : « *Sur les salons, des gens viennent désormais sur le stand en demandant si on est Sud de France. À l'international, personne ne situe le Languedoc-Roussillon. Sud de France est beaucoup plus parlant. Nous sommes allés sur des marchés comme la Chine, le Japon ou l'Allemagne que nous n'aurions pas prospectés sans la marque ombrelle* ».

**Confusion ?**

Depuis trois ans, Sud de France est également associée au secteur du tourisme avec le label Qualité tourisme Sud de France. La marque est également accolée aux ports et à l'université unique. « *Cela permet d'identifier des grands projets* », estime un responsable tout en admettant qu'il peut y avoir un risque de « *confusion si tout le monde se met à parler de Sud de France* ». Dernière déclinaison de la marque : les boutiques Sud de France, que le président de Région, Christian Bourquin, souhaite voir mises en place sur le territoire régional.

Nelly Barbé

## 3 561 logements sociaux ont été financés en 2010 en Languedoc-Roussillon. Une « année record » selon la préfecture de région. Objectif en 2011 : 4 500 logements.

### Banque **Résultat en hausse pour la Caisse d'épargne du L.-R.**

➤ La Caisse d'épargne du L.-R. a réalisé en 2010 un résultat courant avant impôts de 69,7 M€ en 2010 contre 44 M€ en 2009. Le produit net bancaire recule de 268,3 M€ en 2009 à 264 M€ en 2010. « Cette baisse s'explique par notre volonté de rembourser plus rapidement l'argent que nous avons emprunté », explique Christophe Bruno, membre du directoire en charge du pôle finances. Les encours de l'épargne reprennent leur progression, interrompue en 2009 par la généralisation du livret A. Les encours de crédits poursuivent quant à eux leur ascension régulière (11,9 % entre 2009 et 2010) et s'établissent à près de 6 Md€. La banque coopérative, qui regroupe 1 508 collaborateurs (ETP), 183 agences et 364 automates, prévoit de recruter « 40 à 50 personnes » en 2011. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

### Emploi **L'intérim progresse en mars**

L'activité de l'intérim enregistre une hausse de 6 % entre les mois de mars 2010 et 2011, selon le syndicat des agences de travail temporaire Prisme. Le secteur des services enregistre la plus forte croissance, avec +23,3 %. L'industrie progresse de 12,5 %, et le commerce de 4,4 %, tandis que les transports et le BTP baissent respectivement de 4,6 % et 6,3 %. Les effectifs des intérimaires augmentent de 23,8 % en Lozère, de 15,8 % dans les Pyrénées-Orientales, de 10,4 % dans l'Aude, de 5,2 % dans le Gard et de 1,1 % dans l'Hérault. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

### Agriculture **Montpellier : le siège de CGIAR sera prêt fin 2013**

La construction du futur siège du consortium de groupe consultatif de la recherche agricole internationale (CGIAR) est lancée. Le bâtiment, de 800 m<sup>2</sup> situé sur le Campus Agropolis, sera livré fin 2013. Investissement : 2,1 M€. À terme, une vingtaine de personnes du CGIAR, représentant la gouvernance, seront présentes à Montpellier. Selon Bernard Hubert, président de l'association Agropolis International, « nous nous sentons comme étant une plateforme de contact avec le monde scientifique d'Europe ». Jean-Claude Gayssot, vice-président délégué aux relations internationales et à l'Europe, rappelle que le G20 des ministres de l'Agriculture se déroulera les 12 et 13 septembre prochains à Montpellier.

### Collectivités **Les investissements seront stables, selon Dexia**

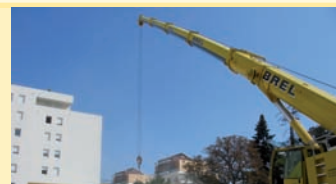
Le directeur régional L.-R. de Dexia, Olivier Ferrandis, estime que les investissements portés par les collectivités du L.-R. « devraient rester stables ou légèrement baisser » dans les prochaines années. « Les grandes collectivités continuent d'investir massivement, dans le tramway et les grands travaux », constate-t-il, le 6 mai, devant la Fédération régionale des établissements publics locaux. « J'ai, par contre, le sentiment que les petites collectivités, et notamment les communes, vont baisser leurs investissements et leurs besoins d'emprunt ». Selon le DG régional de Dexia, « l'investissement a toujours été plus élevé, pour les collectivités du L.-R., qu'au niveau national », avec un niveau proche de 1 000 € par habitant dans la région. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

### Emploi **7 600 emplois créés en 2010 en L.-R.**

➤ 7 600 emplois ont été créés en 2010 dans la région, selon l'Urssaf, représentant une croissance de 1,3 % des effectifs (+0,9 % au plan national). Cette progression place le L.-R. « parmi les cinq régions françaises les plus créatrices d'emplois en 2010. Au total, les deux tiers des 13 300 emplois détruits durant la crise économique ont été recréés au sein de la région ». Sur 7 600 emplois créés, 7 450 l'ont été dans le secteur tertiaire, 250 dans l'industrie (en données corrigées des variations saisonnières). La majorité des emplois sont créés dans l'Hérault et le Gard, avec respectivement 3 950 et 2 000 postes supplémentaires. 1 150 emplois de plus ont été créés dans les P.-O., 300 dans l'Aude et 200 en Lozère. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**TEXTOS** ➤ Le 42<sup>e</sup> congrès de la Fédération de la Métallurgie CFE-CGC se tiendra à Montpellier du 12 au 14 octobre prochain. Plus de 600 congressistes sont attendus. ➤ La dotation pour le L.-R. de **dépenses médico-sociales** des établissements et services médico-sociaux publics et privés accueillant des personnes « confrontées à des difficultés spécifiques » sera de 23 M€ pour 2011 (5<sup>e</sup> montant des régions).

### POINT CHAUD



### BTP : reprise, mais « prix trop bas »

Selon la cellule économique régionale du BTP, l'activité du secteur repart à la hausse en L.-R. 27 764 logements ont été autorisés entre mars 2010 et mars 2011, soit une hausse de 24 % par rapport à la période mars 2009-mars 2010. Le nombre de logements individuels progresse, lui, de 31 % et les logements collectifs de 18 %. 23 866 logements ont été mis en chantier entre mars 2010 et mars 2011, soit une hausse de 8 % (+18 % pour les logements individuels, -0,5 % pour les logements collectifs).

Le directeur de la cellule économique régionale, Jacques Baghi, note « un arrêt de la dégradation, une stabilisation des plans de charges, voire une reprise du volume des carnets de commandes ». Mais « le niveau des prix pose problème. Cette difficulté se décline en érosion des marges, abandon de compétitivité, ventes à perte ou encore trésoreries d'autant plus exsangues que la loi de modernisation de l'économie contraint les entreprises à accélérer le paiement de leurs fournisseurs. » Et les trois années de crise (2008, 2009, 2010) ont saigné les entreprises : « Dans le gros œuvre, entre 2007 et 2009 le nombre de sociétés déficitaires a quadruplé. Il en est de même dans les travaux publics où 20 % des établissements affichent un résultat négatif. Objectivement, rien ne permet d'entrevoir une inversion de tendance avec la sortie des bilans 2010 ». ■ + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**SD Tech**, entreprise alésienne spécialisée dans « la maîtrise des poudres ultrafines » (CA : 1,2 M€), inaugurera le 24 mai sa nouvelle plateforme technologique à Alès. Investissement : 2,2 M€.

**TEXTOS** > **Iteso**ft, éditeur de solutions d'automatisation du traitement des flux d'information (Aimargues) annonce pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2011 un CA de 5 M€, soit 10,1% par rapport à 2010.

> **La CDAC** du 6 mai valide un projet de création d'un centre commercial de 4 421 m<sup>2</sup> sur la commune de Vergèze.

### POINT CHAUD



## Richard-Ducros liquidée, Antix menacée

L'un des fleurons historiques du bassin industriel alésien, l'entreprise familiale Richard-Ducros, fondée en 1868, est placée en liquidation judiciaire, le 5 mai, par le tribunal de commerce de Paris, six mois après son rachat par son concurrent, le groupe bordelais Fayat. 296 salariés sont touchés, dont 230 à Alès. Les deux offres de reprise partielle, présentées l'une par le groupe Hoche Triomphe Industrie (HTI) pour le site de Roquefort (Landes), l'autre par la société Matière d'Arpajon-sur-Cère (Cantal) pour celui de Charmes (Vosges), sont rejetées. Peu après le rachat de l'entreprise, le dirigeant de Fayat, Clément Fayat, avait affirmé avoir « *manqué d'exigence à l'égard des anciens actionnaires de Richard Ducros* » quant à la santé financière de l'entreprise, dont il a rapidement déposé le bilan. Une version contestée par l'ancien PDG, Jean Garrigues.

À Gallargues, un autre site industriel est menacé : celui du fabricant de meubles Antix, qui emploie encore 58 salariés. Le tribunal de commerce de Nîmes pourrait décider, le 17 mai, la liquidation judiciaire de l'entreprise fondée par Armand Wizenberg. Son directeur général, Francis Pozas, a demandé l'arrêt du plan de continuation, et proposé de trouver un repreneur. « *Nous avons demandé à rencontrer ces repreneurs* », indique un salarié. « *Sans succès. Pour nous, ils n'existent pas* ». ■ + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## ENR Idesko (Nîmes) placée en redressement judiciaire

> Idesko, entreprise nîmoise d'installation d'équipements thermiques, de climatisation et photovoltaïque, qui se qualifie sur son site Internet de « *premier réseau national de conseil et d'installation pour le développement durable* » a été placée, le 22 avril en redressement judiciaire par le tribunal de commerce de Nîmes. Créée en 1995, Idesko avait été l'objet d'un pacte d'associés de cinq ans entre le fondateur de l'entreprise et le groupe Lebber Finance, holding détenue par Christian Moreau, devenu président d'Idesko (cf. *La Lettre M* du 27 juillet 2010). Elle employait alors 170 personnes dans 16 magasins et agences en Paca et Languedoc-Roussillon et avait réalisé un chiffre d'affaires de 20,74 M€ en 2009.

## Les Hauts de la Bergerie, nouveau lotissement à Mende

Les travaux du lotissement municipal Les Hauts de la Bergerie, le premier depuis cinq ans, débutent sur les hauteurs de Mende et s'achèveront dans un an. 160 logements sont prévus. C'est le Mendois Engelvin TP Réseaux qui réalise la voirie et les réseaux avec STPL. Mende doit répondre à une forte demande (250 personnes inscrites en liste d'attente). 60 lots nus (420 à 802 m<sup>2</sup>) seront proposés en accession libre à la propriété. D'autres - une centaine - seront gérés par la SA Polygone pour des maisons de ville et des petits collectifs, en accession à la propriété ou en location. La commercialisation aurait lieu début 2012. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## Immobilier CFA commercialise le Triangle de la Gare

La filiale immobilière de la Financière Duval (Paris), la société CFA, lance la commercialisation de son ensemble commercial, tertiaire et hôtelier situé sur l'îlot 1b du Triangle de la Gare à Nîmes. Montant de l'investissement pour l'opérateur : 19,6 M€. « *10 000 m<sup>2</sup> de Shon vont être aménagées dont 1 255 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales, un immeuble de bureaux de 4 500 m<sup>2</sup> et un complexe hôtelier de près de 5 000 m<sup>2</sup> (Etap'Hôtel de 55 chambres et All Seasons de 78 chambres, exploitant : Henri Philip, NDLR)* », précise le directeur de CFA, Éric Deroo. Livraison prévue fin 2012 pour la partie bureaux et commerce, en juin 2012 pour le pôle hôtelier. Le groupe Dumez (BTP) va y transférer son siège gardois en occupant 800 m<sup>2</sup> de bureaux.

## Énergie Mende : 30 emplois dans l'usine de granulés bois

La société BC 48 dépose une demande de permis de construire portant sur la création et l'exploitation d'une unité de production de granulés en bois sur un terrain de plus de 11 000 m<sup>2</sup> situé sur la zone d'activités du Causse d'Auge à Mende. Le montant de l'investissement s'élève à 9 M€. Une trentaine d'emplois devraient être créés. À l'origine de ce projet, Michel Engelvin, le dirigeant de la société Bio Énergie Lozère (production de chaleur et d'électricité à partir de bois, CA 2010 : 8,3 M€). « *Située à proximité de l'unité de cogénération, cette nouvelle structure utilisera la chaleur produite dans cette centrale. D'une superficie de 1 500 m<sup>2</sup>, l'usine produira environ 50 000 tonnes de granulés/an pour environ 70 000 tonnes de bois traités. Sa mise en service est prévue en février 2012* », détaille Michel Engelvin.

## Industrie Cervin-L'Arsoie mise sur l'export

Spécialisée dans la fabrication de bas et de collants, la société gardoise L'Arsoie s'est fixée pour objectif d'augmenter son activité à l'international de 20% d'ici fin 2012 (50% du CA aujourd'hui). De nouveaux marchés sont sur le point d'être contractés au Brésil et au Mexique avec des chaînes de magasins. Présente depuis peu à Dubaï et en Australie, implantée aux États-Unis, au Japon et en Europe, l'entreprise prévoit également de se développer en Asie, notamment en Chine et en Inde, ainsi que dans les pays germanophones. La société, qui emploie 31 personnes sur deux sites de production, à Sumène et au Vigan, fabrique 450 000 paires de collants et de bas haut de gamme par an. CA : 2,2 M€. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**ITM Sud (Intermarché) va lancer la construction d'un bâtiment de 22 000 m<sup>2</sup> sur la commune de Vendres. Le site accueillera la nouvelle base logistique régionale du groupe de distribution.**

### Bâtiment Clamouse va doubler son activité

➤ Clamouse\* compte faire passer son CA de 2,2 M€ en 2010 à 4 M€ à l'horizon 2015, indique Hervé Moralès, directeur administratif et associé. Une dizaine de recrutements sont prévus dans les trois prochaines années. Soutenue par la Région L.-R. (avance remboursable de 100 000 €), Clamouse vient d'étendre ses locaux, à Montpellier, passant de 1 000 à 1 800 m<sup>2</sup>, en louant un bâtiment déjà existant. « *Nous souhaitons rester une entreprise à taille humaine, glisse-t-il. Nos personnels de production sont de très bons professionnels. La transmission du savoir-faire se fait de génération en génération. Sur 22 salariés, il y a sept apprentis (CAP, BEP, Bac pro et BTS). Ce n'est pas anodin.* » + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

\* Métallerie, serrurerie, ferronnerie d'art, menuiserie acier et aluminium, protection solaire et stores. Gérant : Dominique Picou.

### TIC Succès de Scimob au Japon

La société Scimob, experte en technologies mobiles et installée à Cap Omega (Montpellier), maintient son projet d'installation au Japon via l'ouverture d'un bureau de représentation plutôt que d'une filiale, comme cela était prévu au départ. Son application iPhone Akinator y a été leader des ventes de l'Appstore ces quatre derniers mois. « *Le CA a chuté de 50 % ces trois dernières semaines mais maintenant ça redémarre* », indique le PDG, Gaël Bonnafous. Créée en 2008, Scimob compte huit salariés et prévoit d'être à 20 d'ici à fin 2011 « *grâce à Akinator qui fait également partie des 10 meilleures performances européennes sur iPhone* ». Le PDG prévoit pour 2011 un CA compris entre 2 et 3 M€ (plus d'1 M€ en 2010). + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

### Services La Lyonnaise des eaux se renforce à Béziers

Après avoir choisi Béziers comme siège de sa direction régionale Pyrénées-Méditerranée du groupe, d'une agence territoriale et de l'agence clientèle régionale, soit 150 salariés (390 en L.-R.), La Lyonnaise des eaux s'apprête à y ouvrir, « *cet été* », une nouvelle agence dédiée à sa clientèle de particuliers. « *Cette unité sera consacrée au traitement des demandes clients nous parvenant par mails, courrier ou téléphone. Située carrefour de l'Hours, elle emploiera 30 personnes sur une superficie de 650 m<sup>2</sup>* », indique Sophie Molina, la responsable communication de la filiale du groupe Suez. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

### TIC Pixelius repris par le groupe nantais FIT

➤ Basée à Montpellier (siège social), Dijon et Casablanca (Maroc), la SSII Pixelius (48 salariés, 4 M€ de CA) est rachetée par le groupe nantais FIT. Spécialisée dans l'ingénierie de données, l'entreprise créée en 1995 avait pour principaux clients des grands groupes tels que Bouygues Télécom, Numéricable, l'Agglomération de Montpellier ou les Voies navigables de France. Didier Maka, le PDG de Pixelius, cède sa place à Éric Thalgot (PDG) et Patrick Bouteiller (DG). L'opération de cession a été conclue par le cabinet montpelliérain Fid & Cem.

### Commerce Sauramps veut doubler son CA sur Internet

Le libraire montpelliérain (98 salariés, CA 2010 : 20,08 M€) va lancer « *courant septembre* » un nouveau site d'e-commerce qui proposera 700 000 références et un contenu enrichi. « *Notre site Internet créé en 2002 n'était plus adapté aux standards actuels. Avec ce nouveau support commercial, nous souhaitons proposer l'offre la plus proche possible de celle disponible dans chacun de nos magasins physiques (Sauramps Odyssée, Sauramps Papeterie, Polymômes, Librairie Sauramps et Sauramps Alès, NDLR). L'objectif est de doubler dès l'an prochain le chiffre d'affaires généré actuellement par cette activité qui s'élève à 150 K€* », commente Arnaud Legentit, le responsable communication de Sauramps et Cie. Confiée à une agence spécialisée, la conception du site va mobiliser « *un investissement conséquent* ».

**TEXTOS** ➤ L'enseigne **Park and Suites** (Equalliance, Montpellier), spécialisée dans les appart-hôtels, tiendrait la corde pour décrocher le contrat portant sur le futur naming de la grande salle Arena (Pérols), gérée par Enjoy. ➤ **L'Ehpad des Écureuils** à Lodève (70 lits) engage 5,2 M€ de travaux pour sa réhabilitation. Livraison en mai 2014. ➤ **MD Transport**, SARL au capital de 45 000 € (Montpellier) est liquidée.

### POINT CHAUD



### Biotope embauche soixante personnes en 2011

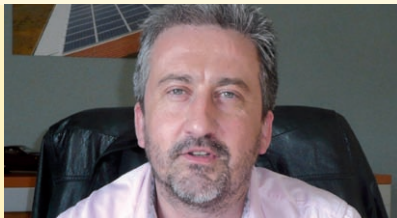
**B**iotope, société basée à Mèze et spécialisée dans l'expertise écologique et la communication liée à l'environnement, atteint le cap des 200 salariés (dont 60 à Mèze), et prévoit 30 embauches d'ici à la fin 2011, dont huit dans l'Hérault. La PME de Mèze a déjà recruté 30 personnes depuis le début 2011, dont 10 à Mèze. Parmi les profils recherchés : des écologues, des botanistes, des entomologistes, des géomaticiens et des paysagistes. Pour faire face à l'arrivée de ces nouvelles recrues, Biotope va ouvrir un troisième site à Mèze dans le courant du mois de mai. L'aménagement d'un bâtiment de 400 m<sup>2</sup> avec atelier et laboratoire est en cours.

À l'international, la société, déjà présente en Serbie et à Madagascar, souhaite se positionner activement au Maroc. La création d'une filiale est à l'étude. Biotope, qui connaît une croissance d'environ 30 % chaque année depuis dix ans, devrait poursuivre sa croissance au même rythme en 2011, pour atteindre 14 M€ (11,4 M€ en 2010). Créée en 1993, Biotope, compte une quinzaine d'agences en France, dont deux dans les Dom-Tom. La société planche actuellement sur le volet faune-flore du contournement Nîmes Montpellier pour RFF, sur le projet du Grand Paris, et son réseau de 130 km de nouvelles lignes de métro, et sur le volet paysager de la protection et de la valorisation du front de mer à Frontignan. La société a reçu en 2010 le Master régional de *La Lettre M*. ■ + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## Le préfet des P.-O. signe les deux arrêtés de DUP/expropriation pour l'extension du poste de Baixas et le percement de la galerie technique du Perthus pour la ligne Très Haute Tension.

**TEXTOS** > La Région lance une consultation pour l'aménagement de terre-pleins dans l'emprise du port de Port-la-Nouvelle (18 500 m<sup>2</sup>) pour développer le stockage de matériaux divers. > Le préfet des P.-O. propose de passer de 15 à 11 intercommunalités dans le département. > Cabesto ouvre son 5<sup>e</sup> magasin à Rivesaltes.

### POINT CHAUD



## AE 3000 France : 100 M€ de marchés potentiels

La filiale française du groupe catalan AE 3000, basée à Perpignan (35 ETP), s'appuie sur sa maison mère (siège : Lérída) et un groupe d'investisseurs allemands pour racheter des mégawatts laissés en suspens suite au moratoire. Concrètement, l'entreprise rachète des projets qui ont obtenu les autorisations (dont la PTF), qui ont peu de temps pour être réalisés mais qui bénéficient de tarifs de rachat rentables. Jérôme Galban, directeur d'AE 3000 France, évalue son potentiel à 70 M€ pour les centrales au sol et 25 à 30 M€ pour les toitures. Ces opérations sont possibles car « nous avons à la fois la capacité financière pour racheter des projets, la capacité technique pour les réaliser et un bon réseau d'approvisionnement ».

L'entreprise va prochainement signer des contrats pour des toitures photovoltaïques de bâtiments agricoles d'une puissance de 2,3 MWC en Bretagne et 1,1 MWC en Picardie. « Nous avons encore un mois pour finaliser d'autres projets pour respecter les délais de réalisation imposés », indique-t-il. Selon lui, si la totalité de son portefeuille se concrétise, « il nous faudra accroître nos capacités de pose et donc faire appel à la sous-traitance, soit environ 300 personnes ». L'entreprise vise un CA 2011 de 20 M€, contre 11,7 M€ en 2010. ■ + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## Immobilier B2i construit des hangars à Saint-Charles

Le promoteur B2i acquiert, avec l'appui du fonds d'investissement Crystal Finance, les anciens locaux de Crudettes situés avenue de Milan, zone Saint-Charles à Perpignan. « Nous avons détruit les 800 m<sup>2</sup> de bureaux et démonté les 5 500 m<sup>2</sup> de hangars existants pour n'en garder que les charpentes », explique Bruno Cielle, le directeur. Actuellement, B2i construit 8 500 m<sup>2</sup> de hangars frigorifiques et 1 000 m<sup>2</sup> de bureaux adossés répartis en trois lots distincts. « Le projet global représente 12 M€ d'investissement », indique-t-il. Deux lots sont déjà vendus, dont un à Phila France (commerce de gros fruits et légumes, Perpignan), l'autre étant confidentiel. Un lot de 2 400 m<sup>2</sup> de hangars et 400 m<sup>2</sup> de bureaux est encore disponible.

## Viticulture Domaine Cazes : 15 % de croissance aux USA

Basé à Rivesaltes, le domaine Cazes voit son CA à l'export croître de 15 % par an aux USA. « Ce marché représente environ 300 000 bouteilles par an », indique Lionel Lavail, directeur général. Pour y accéder, le domaine a engagé une démarche bio et obtenu la norme NOP appliquée aux USA. « Cela nous demande plus de travail sur le vignoble et accroît nos charges, mais le gain de marchés atténuera ce phénomène à terme ». Il pourrait exporter aux USA le concept associant le Rivesaltes Grenat produit par le domaine au bijou du même nom, lancé par le CIVR et la confrérie du Grenat (joailliers).

## Agriculture Saveurs des Clos lance la marque « Durable!® »

Après s'être lancé dans le bio (2 000 t en 2013), le groupe agricole\* (Ille-sur-Têt) lance « Durable! Fruits et Légumes de progrès ». « C'est un nouveau segment de marché positionné entre le conventionnel et le bio, qui sera commercialisé 12 mois sur 12 dans la GMS, indique le DG Didier Baley. Il offre un prix intermédiaire favorable aux producteurs. » 300 tonnes de pêches seront commercialisées en 2011 (potentiel : 600 t) dans le réseau Manor en Suisse (70 magasins), des discussions sont en cours avec Monoprix, Auchan et Leclerc. Le groupe a prévu d'élargir la gamme avec des partenaires comme le groupe coopératif Capel, Endelis, Force Sud et Cofruidoc. Le groupe coopératif va entrer dans le réseau Gamm Vert d'Arterris.

\*Saveurs des Clos regroupe principalement deux coopératives (Plain du Roussillon et Ille Fruits), 140 producteurs, 32 000 tonnes de fruits et légumes CA : 35 M€ dont 20 % à l'export.

## Agriculture Matysha vise 18 M€ de CA en 2011

Implantée depuis juillet 2010 à Saint-Charles International à Perpignan, le groupe d'import-export marocain, présidé par Taquie-Dine Cheradi, exploite plus de 300 ha à Agadir pour une production de 23 000 tonnes, à 80 % des tomates. « Le groupe exporte depuis Perpignan vers l'Allemagne, la Grande-Bretagne, l'Italie, les Pays-Bas, la Belgique, la Scandinavie et en Europe de l'Est, indique Annette Winter, commerciale, lors du salon du Medfel à Perpignan. Pour son premier exercice en France, le groupe a réalisé un CA de 16 M€. Nous visons 18 M€ en 2011 ». + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## CATALUNYA Fruits et légumes : la filière souffre des importations espagnoles

Le Medfel, salon international dédié aux fruits et légumes qui s'est tenu à Perpignan les 4, 5 et 6 mai, a été l'occasion pour les professionnels d'appréhender l'avenir de leur marché. Selon l'AOP Pêche Nectarine (528 exploitants en L.-R. et Vallée du Rhône), les productions françaises sont concurrencées par les importations d'Espagne, qui ont augmenté de 43 % en huit ans. « L'AOP connaît depuis ces dernières années une chute de 37 % des volumes exportés notamment vers l'Angleterre qui préfère les productions espagnoles », souligne Nathalie Franc, déléguée de l'AOP, lors de la présentation de la campagne 2011. Une situation qu'explique Elisenda Casals de Catalonia Qualitat (organisation de producteurs) par « l'effet prix, le calendrier et le niveau de production. » + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**Christian Petit**, directeur régional de Réseau Ferré de France

« La phase de dialogue compétitif pour le contournement de Nîmes et Montpellier est terminée avec les trois groupements candidats (Bouygues TP, Eiffage et Vinci Concessions) », indique le directeur régional de RFF. « Le lauréat sera choisi en fin d'année (15 décembre, NDLR). Les ordres de services partiront courant 2012, pour une mise en service fin 2016, début 2017. L'enveloppe financière tourne autour de 2 Md€. La spécificité de la ligne est sa mixité : fret et circulation à plus de 300 km/h. » Pour la ligne nouvelle Montpellier-Perpignan, « nous venons d'achever la première phase des études (coût global : 40 M€) menant à l'enquête publique. Cette étape consiste à réduire le couloir de passage de la future ligne de 5 km à 1 000 mètres. Ce couloir sera validé avant la fin de l'année au niveau ministériel. L'enquête publique est prévue à l'horizon 2015. La difficulté principale sera de financer la ligne, dont le coût sera supérieur à 5 Md€. Les collectivités devront rassembler a minima 1 Md€. Ce n'est pas une mince affaire ! » + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**Paul Luu**, Agropolis International

Paul Luu est le nouveau directeur de l'association Agropolis International. Il succède à **Michel Salas**, qui vient d'être nommé directeur régional du Cirad en remplacement de **Jacques Pagès**. Montpelliérain d'origine, âgé de 48 ans, Paul Luu était depuis 2005 directeur de l'Office de développement de l'économie agricole d'outre-mer (Odeadom).

**Jacques Domergue**, Centre Val d'Aurelle

À 58 ans, le médecin spécialisé en chirurgie viscérale et député UMP de la deuxième circonscription de l'Hérault depuis 2002, succède au professeur **Jean-Bernard Dubois** à la tête du centre régional de lutte contre le cancer (CRLC) Val d'Aurelle. Jacques Domergue renonce à briguer un troisième mandat lors des élections législatives de 2012. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**Henri Rodier**, Finances publiques Lozère

L'ancien trésorier-payeur-général de la Lozère (depuis juillet 2008) est nommé

directeur départemental des finances publiques de la Lozère.

**Philippe Ribouet**, AMO

Déjà président de Nexity George V L.-R. et de la Fédération régionale des Promoteurs Immobiliers, il est élu président de l'association Architecture et maîtres d'ouvrage (AMO) L.-R. Il succède à **Patrice Genêt** (architecte). Le nouveau bureau de l'AMO est composé d'Elodie Nourrigat (vice-présidente), Eugène Gréau (trésorier) et François Roux (secrétaire général).

**Bernard Sauvaire**, Yelloh ! Village

Le gestionnaire de campings gardois et créateur de la chaîne nationale d'hôtellerie de plein air Yelloh ! Village (93 M€ de CA en 2010) a accueilli le 6 mai le ministre du Tourisme **Frédéric Lefebvre** chez l'un de ses premiers franchisés, **Jean-Guy Amat** (Camping le Sérignan-Plage à Sérignan dans l'Hérault). Sur les 27 campings haut de gamme classés dans la nouvelle catégorie des cinq étoiles, 11 sont affiliés au réseau Yelloh ! Village, dont cinq en L.-R. + sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## MISE À JOUR

**Campus : l'accord de l'État attendu pour 180 M€ de chantier****Rappel des faits**

La Lettre M rapporte, le 27 février 2009, sur son site Internet, les propos tenus par Georges Frêche à propos du futur Plan Campus. Pour le président de la Région, la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Valérie Pécresse, « a été lâchée en plein bois par Sarkozy. Je soutiens Mme Pécresse à 100 %, je ferai tout pour sauver Campus, mais j'ai peur que ça finisse en eau de boudin ».

**Aujourd'hui**

Le Plan a été approuvé et lancé. En février 2010, le comité de pilotage a acté le lancement de deux partenariats public privé. Le premier concerne des bâtiments pédagogiques, pour 37 M€. Le second porte sur le learning center Atrium, pour 105 M€. Le démarrage des travaux est annoncé pour 2013, avec une livraison des bâtiments échelonnée entre 2014 et 2016. 12 M€ vont par ailleurs être consacrés à la rénovation, dès 2011, de 600 chambres dans trois résidences du Crous et une de SupAgro. Les chantiers Campus Triolet, nouvelle faculté de médecine et pôle chimie Balard, ont franchi eux aussi une nouvelle étape. Ils viennent d'être approuvés par le conseil d'administration du Pres-UMSF. L'investissement est de 180 M€ pour 63 000 m<sup>2</sup> construits. Reste désormais l'approbation de l'État « attendue pour l'été » indique le Pres UMSF. « Les chantiers pourraient alors commencer dès 2013. »

+ sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

TABLEAU DE BORD **Les prix de l'immobilier en L.-R.**

**179 €** : c'est le prix moyen de vente au m<sup>2</sup> des terrains à bâtir dans l'Hérault (-6,4 %). Le prix moyen au m<sup>2</sup> des appartements varie de 161 900 €/ à Valras-Plage et à 343 900 € à Saint-Gély-du-Fesc pour les maisons anciennes.

**2,5 %** : c'est la hausse du prix des maisons anciennes dans le Gard, soit 206 000 €. Le prix moyen des appartements anciens est de 1 957 €/m<sup>2</sup>. Dans le neuf, les prix se négocient sur la base de 3 300 €/m<sup>2</sup>. La moyenne des terrains à bâtir est de 101 €/m<sup>2</sup>.

**1980 €** : c'est le prix moyen au m<sup>2</sup> des appartements anciens dans les P.-O. (3 017 €/m<sup>2</sup> pour les appartements neufs). Les maisons anciennes se négocient autour de 193 000 € (+7,9 %). Le prix des terrains à bâtir varie de 113 €/m<sup>2</sup> à 206 €/m<sup>2</sup>.

**2041 €** : c'est le prix moyen au m<sup>2</sup> des appartements anciens dans l'Aude (+4,3 %). Il s'élève à 2 702 €/m<sup>2</sup> dans le neuf (-1 %). La baisse est de 4,3 % sur le marché des maisons anciennes (moyenne de 148 300 €) et de 14,7 % pour les terrains à bâtir.

Source : Chambre régionale des notaires

## Journaux du Midi : 150 emplois menacés, selon les syndicats

➤ Le groupe des Journaux du Midi pourrait, de source syndicale, annoncer, à l'occasion d'un conseil de surveillance, la mise en place d'un plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) touchant une centaine de personnes à *Midi-Libre*. Le groupe prévoirait de se séparer de 150 à 200 salariés, sur 1 050 (dont une trentaine à *L'Indépendant*, selon le site Internet La Clau). « *Le Groupe Sud-Ouest* (propriétaire des Journaux du Midi, NDLR), *veut réaliser 10 M€ d'économies*, indique un représentant du personnel. *Or les principales charges dans lesquelles elle peut tailler sont les charges de personnel...* » Interrogé par *La Lettre M*, le président du directoire de GSO, **Pierre Jeantet**, « *n'exclut pas* » la mise en œuvre d'un plan social aux Journaux du Midi, mais « *pas dans l'immédiat* ». « *Nous sommes sortis de nos difficultés liées à l'effondrement du marché de la presse gratuite*, assure-t-il. *Dans le même temps, nous avons pu régler la question de notre endettement* ». Selon lui, « *les perspectives 2011 sont bonnes. Nous devrions stabiliser nos revenus d'activités presse autour de 400 M€ pour un résultat net en progression de 3 % et un EBE à +18 %* ». ➤ sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**Bassin de Thau : Bouloire contre-attaque.** La proposition du préfet de l'Hérault de fusionner les intercommunalités de Sète, Agde et Mèze, est approuvée par les maires UMP des deux grandes villes concernées. Pas par le président PS de Thau Agglo, Pierre Bouloire. Avec le soutien actif du premier vice-président du conseil général, Kléber Mesquida, le maire de Frontignan assure pouvoir rassembler les deux tiers des voix de la commission départementale de coopération intercommunale, en novembre prochain. Pour imposer au préfet une union a minima : la fusion de Thau Agglo avec la communauté de communes nord bassin de Thau (CCNBT, Mèze).

**Élisabeth Galibert veut lancer quatre Ehpad.** Directrice et gestionnaire de l'Ehpad « Les Feuillantines » à Béziers (47 places, 45 salariés), la présidente du Medef L.-R. souhaite créer quatre nouveaux établissements de 60 places, représentant chacun 6 à 8 M€ d'investissement : à Lézignan (Aude), Saint-Montan (Ardèche), Avignon et La Mole (Vaucluse). « *J'ai rencontré les différentes ARS concernées, confie Élisabeth Galibert. Je ne suis pas encore assurée qu'elles acceptent. Mais je n'ai pas d'inquiétude quant à l'accord des banques* ».

**L'ARS refuse un Ehpad à Nîmes.** L'Agence régionale de santé (ARS) rend un avis défavorable au projet de création d'un Ehpad de 60 lits sur la commune de Nîmes. Le projet porté par le groupe Seniors gestion (Brunoy, 91) a été recalé, entre autres, pour cause « *d'incompatibilité avec les objectifs du schéma gérontologique départemental* » et « *d'un manque caractérisé de personnel soignant* ». ➤ sur [www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

**Idex : Montpellier « pas crédible ».** Philippe Saurel, adjoint chargé de l'urbanisme à la ville de Montpellier, accuse les universitaires d'être responsables du recalage de la candidature montpelliéraine à l'Idex. « *Sur l'ensemble des notes du jury, Montpellier ne recueille que 2 B, le reste des notes sont des C* ». Parmi les motivations du jury : « *la candidature ne présente pas de propositions crédibles pour la gouvernance et l'enseignement novateur* ».

**Antix au bord du gouffre.** Commentaire d'un actionnaire minoritaire du fabricant de meubles gardois, opposé à la direction actuelle, à propos de la situation critique de l'entreprise (cf. p.4) : « *L'année dernière, Antix était au bord du gouffre. Cette année, l'entreprise a fait un grand pas en avant* ».

## LE GRAND SUD DANS LA PRESSE

### L'EXPANSION

**Saignées d'emplois dans les hôpitaux.** Le mensuel s'interroge, en mai, sur les conséquences en termes d'emploi de la pression budgétaire qui s'exerce sur les hôpitaux publics depuis 2008. Tenus de réduire leur déficit, plusieurs établissements sont contraints de supprimer des dizaines d'emplois. Exemple au centre hospitalier de Mende en Lozère, où 37 postes seront supprimés d'ici à 2012.

### LES ÉCHOS

**Insertion et développement durable.** Dans son édition du 3 mai, le quotidien économique se penche sur l'entreprise d'insertion APF Entreprises 34. « *APF Entreprises 34 a atteint l'année dernière 3 M€. Avec ses nouvelles diversifications et les "bonnes pratiques" validées par plusieurs certifications, l'entreprise (65 salariés actuellement, NDLR) prévoit de créer plusieurs emplois cette année.* »

### L'HÔTELLERIE

**Dernière ligne droite pour le lycée Marianne.** L'hebdomadaire professionnel revient (le 5/5) sur la construction du lycée hôtelier Marianne de Montpellier, qui doit accueillir près d'un millier d'élèves dès la rentrée 2012. « *"L'hôtel d'application, ouvert au public, sera l'un des atouts de ce lycée d'excellence"*, commente Jacques Cresta, vice-président du conseil régional en charge des lycées et de l'éducation. »

### LES ÉCHOS

**Les ambitions d'Horiba Médical.** Le quotidien économique analyse (le 4/5) les projets de développement du groupe japonais, dont le quartier général de la branche médicale est situé à Montpellier. « *Le groupe souhaite développer ses activités médicales notamment dans le diagnostic. "Nous sommes en phase de recherche active d'acquisitions ou de participation pour renforcer notre pôle médical sur des créneaux synergétiques"*, explique Bertrand de Castelnau, le président d'Horiba Médical ».

### L'USINE NOUVELLE

**42 M€ en 2010 pour la viticulture.** L'hebdo estime, le 22/4, que « *l'arrêt brutal des aides européennes au 31 mars 2010 a poussé les entreprises viticoles françaises à investir rapidement* ». En L.-R., 72 coopératives ont monté des dossiers d'investissement, pour un total de 42 M€, aidés à 30 % : 19 dossiers dans l'Aude (7 M€), 22 dans l'Hérault (15,5 M€), 25 dans le Gard (14 M€) et 6 dans les P.-O. (5 M€).

CS 29529  
34960 Montpellier Cedex 2  
Tél. 04 99 63 68 10  
Fax 04 67 92 76 78

**la lettre M**

• **Rédaction :** Henri Frascue (rédacteur en chef, secteurs : collectivités, services financiers, Gard), Hubert Vialatte (rédacteur en chef adjoint, BTP, immobilier, industrie, transports), Nelly Barbé (agroalimentaire, viticulture, services, NTIC, ENR), Véronique Coll (Aude, P.-O.), David Danielzik (communication, tourisme, santé, environnement, commerce). Ont collaboré à ce numéro : Agence Jam,

**Abonnement : 365 € TTC/an (46 n° + 6 hors série + annuaire M + site web + newsletter)**

Reproduction strictement interdite, notamment par photocopie.

Pascal Burgues.  
Email : [abonnements@lalettrem.net](mailto:abonnements@lalettrem.net), [redaction@lalettrem.net](mailto:redaction@lalettrem.net)  
• **Maquette :** Atelier Antonin.  
• **PAO & Internet :** Paul Coudsi.  
• **Annuaire M, commerciale abonnements :** Corinne Cachau.  
• **Directeur commercial :** Alain Rouche. **Publicité :** Karine Coine.  
• **Abonnements, gestion :** Annie Dalbin (ainsi que le 2<sup>e</sup> cahier, L'Agenda économique).  
• **Gérant-directeur de la publication :** Pierre Serre.  
Édité par la Sarl M, au capital de 30 489,80 €.  
CPPAP 1112T 82454. ISSN 0759 1527. Imprimeur : Imp'act.